

## Referenz

23.03.2023

Die Lebenshilfe Gelderland gGmbH gründete sich 1977 als Elterninitiative und ist heute mit über 500 Mitarbeitenden eine starke Initiative im südlichen Kreis Kleve. Sie bietet Lebenshilfen zur Inklusion in der ganzen Bandbreite der Gesellschaft: Stationäre und ambulante Wohnbereiche, Kindertageseinrichtungen Familienzentren, Freizeit-einrichtungen, Pflege- und Betreuungsdienst. Die Einrichtung hat sich stets mit den Herausforderungen ihrer Kunden weiterentwickelt.

Gemeinsam Zukunft zu gestalten, fiel auch uns in der Führungsebene der Lebenshilfe Gelderland nicht immer leicht. 2022/23 galt es, die langjährige Führung (-spersönlichkeit) mit Beginn der Rente neu zu besetzen und damit nicht nur die Personalpolitik, sondern auch die Organisation umzustellen, quasi neu zu denken. Auf Empfehlung unserer Gesellschafter haben wir Barbara Baratie – Die Unternehmensentwickler – als externe Beraterin hinzugezogen, uns selbst zu reflektieren und neue Lösungen zu schaffen, die auf eine Verbesserung der Unternehmensorganisation und Organisationskultur einzahlt.

Frau Baratie begleitete uns schwerpunktmäßig von Januar bis März 2022 (7 Beratungstage). Sie gestaltete den Beratungsprozess offen und mitarbeiterorientiert. Zunächst erfolgte eine Ist-Analyse, dann ein Stärkenprofil und viele gemeinsame „Denkräume“.

Die Themen umfassten

- Personalpolitik, Beschäftigung und Qualifikation
- Führung, berufliche Entwicklung und Karriere
- Sozialbeziehungen und die Unternehmenskultur.

Frau Baratie nutzte neben psychologischen Profilen auch viele spielerische und agile Lernmethoden, die immer wieder aufs Neue zu tiefer Erkenntnis und Handlungsbereitschaft im Team führten.

Gemeinsam haben wir im Team neue Wege für uns entwickelt, die die Lebenshilfe Gelderland gGmbH gestärkt und gut für die Zukunft ausgerichtet haben. Unsere Kultur ist anders geworden und so setzen wir die Beratung mit Frau Baratie weiter fort und dehnen sie auf die Arbeitsfelder aus, die sich ergeben werden, ganz nach unserem Bedarf.

So haben wir auch die mittlere Führungsebene mit Barbara Baratie in neue Führungshaltung eingeführt (1 Beratungstag).

Wir haben hinzugelernt und viele neue Maßnahmen ergriffen. Unser Ziel, den Generationswandel mit einem Kulturwandel zu begleiten, haben wir souverän erreicht. Heute stellen wir uns gemeinsam im Team den Herausforderungen der Zukunft.

Lebenshilfe Gelderland gGmbH

  
Jörg Kador  
Geschäftsführer